

## **Lanzadera: um novo recurso para simplificar o auto-emprego**

### ***Lanzadera: a new resource for simplifying self-employment***

José Menéndez \*

**Resumo** O projecto *Lanzadera de Empresas* foi fundado pela Trans-Formando, uma organização sem fins lucrativos de Espanha criada em 1998, com o objectivo de promover a inclusão social e económica através do incentivo ao auto-emprego.

Este projecto permite que pessoas empreendedoras tenham condições reais, de modo simples, rápido e barato, de concretizar uma ideia de negócio através do apoio em todas as actividades burocráticas.

Com o estímulo ao auto-emprego, este projecto procura oferecer também alternativas àqueles que acabam por se ligar à economia informal por o seu estatuto legal em Espanha não lhes permitir criar um negócio.

Em dois anos e meio de funcionamento e com um orçamento de 54.000 euros, este projecto atendeu mais de 260 empreendedores e permitiu gerar cerca de 200.000 euros de facturação em 45 iniciativas empresariais. Estes resultados mostram de forma clara a boa eficiência deste projecto.

**Palavras-chave** Lanzadera, auto-emprego, empreendedores, imigrantes, Trans-Formando.

**Abstract** The "Company Launcher" Project was created by Trans-Formando, a non-profit cooperative founded in 1998 with the objective of furthering social and economic inclusion through the promotion of self-employment. This project allows entrepreneurs to test their business idea or undertake specific activities to augment their income in real-life conditions and in a simple,

\* Trans-Formando (Madrid – Espanha) / Trans-formando (Madrid - Spain) (jm.menendez@transformando.org).

rapid and cheap fashion. It is an alternative to working in the underground economy, although the person concerned must at least have a work permit. Because of these characteristics, it is particularly suited to immigrants, although anyone can use it. During the two-and-a-half years that the project has been running, with a budget of €54,000, services have been provided to over 260 entrepreneurs and it has generated more than €200,000 in billing from 45 entrepreneurial initiatives. We present here some results that show the efficiency of the project.

**Keywords** launcher, self-employment, entrepreneurs, immigrants, Trans-Formando.

# ■ Lanzadera: um novo recurso para simplificar o auto-emprego

José Menéndez

## 1. Oportunidades e dificuldades no auto-emprego

O auto-emprego é um recurso muito atractivo para quem não consegue encontrar ofertas de emprego compatíveis com as suas habilitações. Contudo, criar um negócio não é um processo fácil, sendo que as dificuldades se acentuam no caso de pessoas em situações de exclusão, como é o caso dos imigrantes.

Mesmo que as pessoas tenham boas ideias e conhecimentos profissionais específicos, o auto-emprego é visto como um risco, um “salto para o desconhecido”, uma vez que o empreendedor não consegue, à partida, saber se o seu negócio será viável. Por outro lado, verifica-se um grande desconhecimento dos procedimentos e da burocracia.

Adicionalmente, como a maioria das pessoas necessita manter alguma fonte de rendimento, não lhes é possível deixar os vínculos laborais que possuem com outras empresas. Em consequência, uma alternativa a esta situação passa por ser gradualmente empreendedor, ou seja, empresário a tempo parcial.

Contudo, mesmo quando o empreendedorismo é a tempo parcial, é essencial ter uma cobertura legal e cumprir os requisitos municipais, fiscais e de segurança, entre outros. Formar uma sociedade [Lda., cooperativa, etc.] pressupõe compromissos em termos de custos e tempo, mesmo quando, por alguma razão, se tem de fechar logo de seguida. Constituir-se como trabalhador independente é mais fácil, mas tem o inconveniente de requerer ao empreendedor o pagamento da segurança social durante meses inteiros.

Em Espanha, os imigrantes durante o primeiro ano de concessão de visto de trabalho não podem criar um negócio. Por sua vez, no segundo ano, têm de solicitar uma mudança de estatuto para a situação de auto-emprego, mediante a apresentação do seu plano de negócios, e têm de cumprir com uma série de outros requisitos. Regra geral, a resposta demora cerca de três meses a ser dada. Caso o negócio não corra bem, então o imigrante tem novamente de requerer uma mudança do seu estatuto jurídico no país.

Em alguns sectores económicos, se o empreendedor não conseguir garantir a obtenção de um número fiscal comercial, não será possível levar por diante a sua actividade empresarial, uma vez que ninguém comercializará com ele – não poderá sequer solicitar ofertas de fornecedores.

Em resultado, para alguns pequenos negócios a solução é trabalhar na economia informal, com os riscos associados em termos de acidentes e sanções. Esta esfera é, contudo, cada vez mais o alvo de regulação e os clientes exigem garantias pelo trabalho realizado e, assim, um comprovativo legal.

## 2. Então, o que pode ser feito?

De forma a dar uma resposta a estes problemas, a Cooperativa de Iniciativa Social Trans-Formando, com base na sua experiência de quase dez anos no incentivo ao auto-emprego de pessoas em situação de exclusão, criou e desenvolveu um recurso com o financiamento da Fundação *Un Sul Mon*.

*Lanzadera* (Lançadora) é uma empresa que disponibiliza cobertura legal para os empreendedores, permitindo-lhes experimentar os seus serviços e produtos gradualmente, em determinados momentos ou durante meses inteiros. Para além disso, tem a vantagem de permitir que a criação de um negócio por um imigrante seja um processo simples e imediato:

- Não é necessário mudar de emprego,
- Não será necessário lidar com burocracias e/ou procedimentos,
- Não terá de assumir compromissos financeiros,
- Não terá de mudar o estatuto no visto de trabalho.

Todos os serviços de consultoria ao empreendedorismo e registo são prestados gratuitamente. Os empreendedores só começam a pagar à *Lanzadera* quando começam a ter receita no seu negócio. Nesse momento são cobrados pequenos custos de gestão (40 euros por mês) para a segurança social e obrigações fiscais.

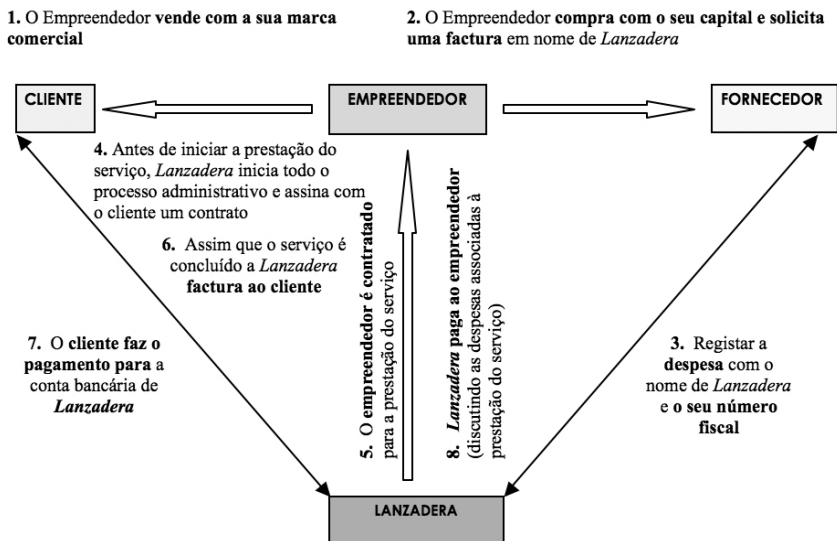
A *Lanzadera* presta os seus serviços praticamente para todas as actividades empresariais, com excepção das que envolvam riscos, como é o caso do sector da construção. Dá ainda cobertura a actividades desenvolvidas num determinado local, como sejam lojas.

Para além da consultoria e cobertura legal, são concedidos ainda pela *Lanzadera* pequenos empréstimos para financiar o atraso nos pagamentos por parte dos clientes ou para pequenas aquisições com vista ao início do negócio.

O tempo máximo aproximado de uso deste serviço é de um ano (renovável em circunstâncias especiais). O empreendedor poderá deixar o programa quando assim o deseje, quer porque o seu negócio já está a dar lucro, quer porque se tenha tornado claro que a sua ideia não é viável.

O mecanismo subjacente a este programa é descrito na Figura 1. Como é ilustrado, o empreendedor procura clientes com a sua própria marca comercial, mas através da empresa chamada “*multiservicios lanzadera S.L.*”. Quando um trabalho é solicitado, o mesmo é contratado e realizado. A *Lanzadera* encarrega-se de todos os procedimentos, incluindo a definição de contratos, de taxas, de seguros e da cobrança dos serviços prestados pelos empreendedores.

**Figura 1 - Esquema de funcionamento da *Lanzadera***



### 3. Resultados obtidos

O Projecto *Lanzadera* funcionou entre Maio de 2005 e Outubro de 2007. Atendendo que este projecto se propôs a desenvolver algo inovador, os primeiros meses foram experimentais de forma a explorar todas as possibilidades, requisitos legais, riscos e respectiva gestão dos riscos.

Durante o primeiro ano o projecto trabalhou com um orçamento de 30.000 euros e, no segundo ano de implementação, com 24.000 euros. Este orçamento cobriu os custos dos salários de um consultor e um assistente administrativo, bem como parte das despesas do escritório.

Durante o período total do projecto, *Lanzadera* disponibilizou consultoria a 260 indivíduos. Destes 260, 45 decidiram criar uma empresa. Ao todo, estes 45 empreendedores facturaram a clientes, através dos serviços da *Lanzadera*, cerca de 200.000 euros. A partir deste programa foi possível disponibilizar mais de vinte actividades produtivas distintas, incluindo lojas.

Os clientes dos serviços da *Lanzadera* ficaram muito satisfeitos, uma vez que tudo se tornou muito fácil para eles, recebendo todo o tipo de ajuda em quase todos os momentos. *Lanzadera* foi a única via de experimentarem ser empreendedores sem correrem riscos.

Contudo, infelizmente alguns dos beneficiários da *Lanzadera* abusaram do serviço, cometendo certos actos ilegais (devido a ignorância ou a necessidade), nomeadamente não apresentando o pagamento dos clientes ou não liquidando os empréstimos. Estes riscos são comuns entre a população em situação de exclusão.

#### **4. Situação actual e contacto**

Actualmente o projecto está encerrado devido a falta de financiamento. Os pagamentos feitos pelos empreendedores foram insuficientes para fazer face aos custos dos serviços de consultoria e necessária supervisão. Adicionalmente, as responsabilidades assumidas pelo promotor (Trans-Formando) foram extensas, não existindo em Espanha um sistema legal que possa reduzir as responsabilidades de promotores de projectos com objectivos de intervenção social.

Caso alguma instituição deseje replicar esta ideia, oferecemo-nos para disponibilizar informação e conselhos com base na nossa experiência. Recomendamos, contudo, que as instituições interessadas possuam uma boa administração e uma equipa de consultoria em empreendedorismo.

Trans-Formando é uma cooperativa sem fins lucrativos que disponibiliza tutoria, consultadoria, avaliação, microcrédito e formação para organizações do sector terciário e pequenos empreendedores. Os nossos contactos são:

Trans-Formando - <http://www.transformando.org>  
C/ de Silva, Nº 2, Piso 3º, Oficina 3, 28013 Madrid - Spain  
José María Menéndez Menchaca ([jm.menendez@transformando.org](mailto:jm.menendez@transformando.org)).